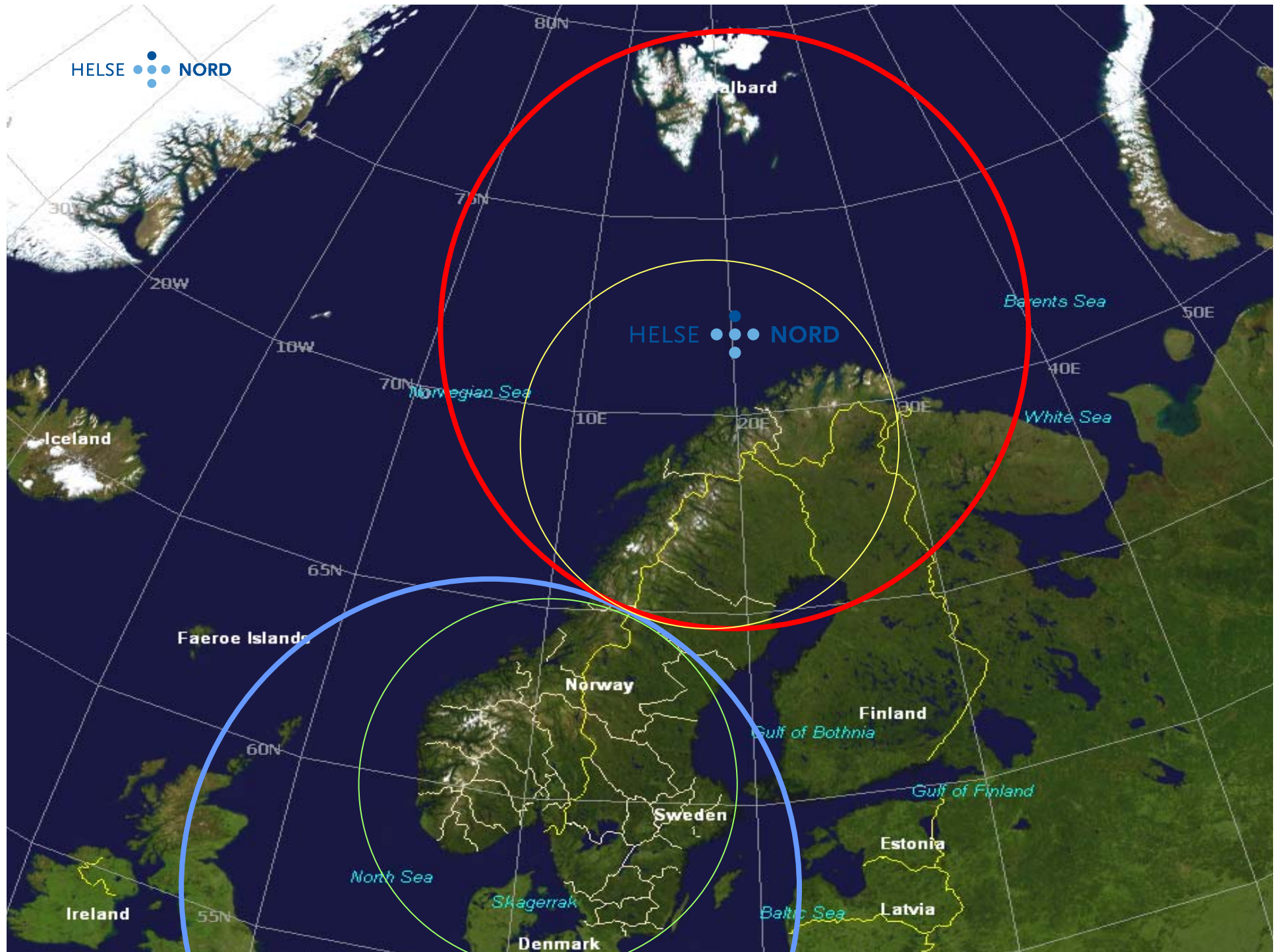


# Helse Nord

Lars H. Vorland  
Adm.dir.

HELSE  NORD

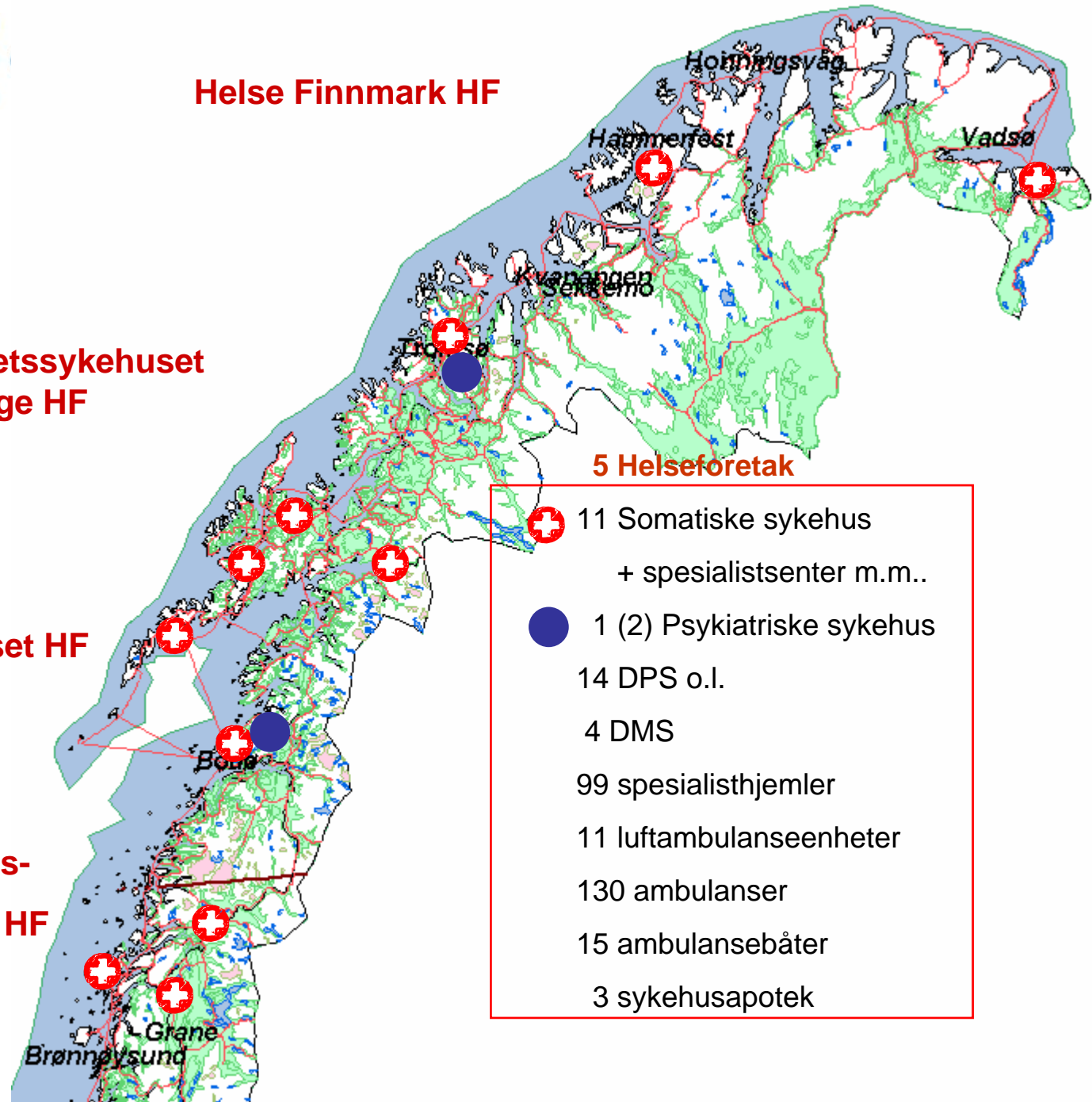


Helse Finnmark HF

Universitetssykehuset  
Nord-Norge HF

Nordlandssykehuset HF

Helgelands-  
sykehuset HF



5 Helseforetak

- 11 Somatiske sykehus  
+ spesialistsenter m.m.
- 1 (2) Psykiatriske sykehus
- 14 DPS o.l.
- 4 DMS
- 99 spesialisthjemler
- 11 luftambulansenheter
- 130 ambulanser
- 15 ambulansebåter
- 3 sykehusapotek

## Nøkkeltall 2009

Nord-Norges største virksomhet

Omsetning ca 11,4 mrd NOK

- Ca 12.000 ansatte, ca 10.000 årsverk
- 50-55% av kostnadene er lønn
- Innkjøpsvolum Helse Nord ca 1,5 mrd, ekskl. investeringer (0,75 mrd)
- 45% av landareal i Norge, inkl. Svalbard
- 10% av befolkningen

## Helse Nord – storbruker i nord

- 70 000 tur/returreiser pr år
- 300 tur/returreiser pr. arbeidsdag
- 1000 enkeltstrekninger pr. arbeidsdag:
  - Helse Nord fyller hver arbeidsdag opp:
    - 15 Dash 8 og 3.5 Boeing 737

## Dagkirurgi som andel av alle elektive kirurgiske DRGer – sammenligninger mellom RHF-ene 2001-2007

	Helse Nord	Helse Midt	Helse Vest	Helse SørØst	Private	Alle
<b>2001</b>	<b>51,4</b>	<b>52,9</b>	<b>49,4</b>	<b>48,4</b>	<b>17,9</b>	<b>50,5</b>
<b>2003</b>	<b>52,6</b>	<b>56,9</b>	<b>53,7</b>	<b>54,0</b>	<b>37,7</b>	<b>52,8</b>
<b>2005</b>	<b>44,1</b>	<b>56,9</b>	<b>55,8</b>	<b>47,7</b>	<b>42,6</b>	<b>49,8</b>
<b>2007</b>	<b>58,4</b>	<b>61,2</b>	<b>57,9</b>	<b>56,1</b>	<b>65,5</b>	<b>57,9</b>

## Relativt små og stabile forskjeller mellom RHFene mht andel dagkirurgi

- Dagkirurgien var godt etablert i norsk helsetjeneste før foretaksreformen
  - Sterk utvikling og vekst på 1990-tallet
- Fortsatt absolutt og relativ vekst i dagkirurgien etter foretaksreformen (50,5-57,9%)
- Helse Midt-Norge har hele tiden vært førende, mens Helse Sør-Øst hele tiden har hatt lavest andel dagkirurgi
  - Helse Nord "overraskende" høyt, gitt geografien

## Dagkirurgi som andel av alle elektive kirurgiske DRGer – Helse Nord HF-nivå 2001-2007

	Helse Finnmark	UNN HF	Nordlands sykehuset	Helgelands sykehuset
<b>2001</b>	<b>59,4</b>	<b>45,6</b>	<b>54,3</b>	<b>59,1</b>
<b>2003</b>	<b>63,7</b>	<b>46,4</b>	<b>55,2</b>	<b>57,0</b>
<b>2005</b>	<b>50,8</b>	<b>44,1</b>	<b>42,0</b>	<b>44,1</b>
<b>2007</b>	<b>64,9</b>	<b>53,0</b>	<b>57,5</b>	<b>75,4</b>



## Helse Nord – lokalsykehusene har høyest andel dagkirurgi

- Viktig fortolkningskontekst:
  - Lokalsykehusene driver enklere kirurgi enn de mer spesialiserte sykehusene
  - Dessuten en viss sentralisering av mer krevende kirurgi (særlig kreftkirurgi) etter foretaksreformen
- Derfor ikke overraskende at lokalsykehusene har en betydelige høyere andel dagkirurgi
  - Men Helgelandssykehuset har etter foretaksreformen en tre ganger sto stor vekst i andelen dagkirurgi som Helse Finnmark

## Dagkirurgi som andel av alle elektive kirurgiske DRGer – UNN HF og St.Olavs Hosp 2002-2007

	<b>Universitetssykehuset Nord-Norge HF</b>	<b>St. Olavs Hospital HF</b>
<b>2002</b>	<b>45,2</b>	<b>53,4</b>
<b>2004</b>	<b>46,7</b>	<b>53,2</b>
<b>2007</b>	<b>53,0</b>	<b>59,4</b>

**Dagkirurgi som andel av alle elektive kirurgiske  
DRGer – UNN HF- Tromsø og St.Olavs Hosp  
Trondheim 2002-2007**

	<b>UNN - Tromsø</b>	<b>St. Olav Trondheim</b>
<b>2002</b>	<b>47,7</b>	<b>51,5</b>
<b>2004</b>	<b>46,1</b>	<b>52,2</b>
<b>2007</b>	<b>51,3</b>	<b>58,4</b>

## **Sammenligninger St. Olavs Hospital og Universitetssykehuset i Nord-Norge**

- Sammenligningene er gjort, både for de rene universitetsklinikker og for hele HFene (inkludert hhv.Orkdal og Narvik/Harstad)
- Det kan konstateres at det er en forskjell på mer enn 7 prosentpoeng i favør av St.Olav-Trondheim, noe som viser forbedringspotensialet ved UNN-Tromsø

**Dagkirurgi som andel (%) av alle elektive inngrep innen DRG 41 (operasjon på kornea/sklera/ekstraokulære strukturer) – sammenligninger mellom de ulike RHFene 2003-2007**

	<b>Helse Nord</b>	<b>Helse Midt</b>	<b>Helse Vest</b>	<b>Helse Sør-Øst</b>
<b>2002</b>	<b>51</b>	<b>66</b>	<b>36</b>	<b>41</b>
<b>2005</b>	<b>37</b>	<b>67</b>	<b>35</b>	<b>73</b>
<b>2007</b>	<b>46</b>	<b>75</b>	<b>42</b>	<b>68</b>

**Dagkirurgi som andel (%) av alle elektive inngrep innen DRG 55 (Diverse operasjoner innen øre-nese-hals) – sammenligninger mellom de ulike RHFene 2003-2007**

	<b>Helse Nord</b>	<b>Helse Midt</b>	<b>Helse Vest</b>	<b>Helse Sør-Øst</b>
<b>2003</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>2005</b>	<b>34</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>36</b>
<b>2007</b>	<b>50</b>	<b>70</b>	<b>45</b>	<b>55</b>

**Dagkirurgi som andel (%) av alle elektive inngrep innen DRG 59 (Tonsillektomi og/eller adenoidektomi > 17 år) – sammenligninger mellom de ulike RHFene 2003-2007**

	<b>Helse Nord</b>	<b>Helse Midt</b>	<b>Helse Vest</b>	<b>Helse Sør-Øst</b>
<b>2003</b>	<b>25</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>26</b>
<b>2005</b>	<b>20</b>	<b>22</b>	<b>27</b>	<b>23</b>
<b>2007</b>	<b>38</b>	<b>14</b>	<b>37</b>	<b>54</b>

**Dagkirurgi som andel (%) av alle elektive inngrep innen DRG 163 (Lyskebrokk operasjon 0-17 år) – sammenligninger mellom de ulike RHFene 2003-2007**

	<b>Helse Nord</b>	<b>Helse Midt</b>	<b>Helse Vest</b>	<b>Helse Sør-Øst</b>
<b>2003</b>	<b>50</b>	<b>78</b>	<b>61</b>	<b>71</b>
<b>2005</b>	<b>42</b>	<b>74</b>	<b>56</b>	<b>58</b>
<b>2007</b>	<b>71</b>	<b>77</b>	<b>49</b>	<b>76</b>



## Sammenligninger mellom RHFene for noen utvalgte inngrep

- Helse Midt-Norge skårer høyest for tre av de fire inngrepene
  - men kommer klart dårligst ut mht andelen tonsillektomier for personer over 17 år som utføres dagkirurgisk
- Forskjellene mellom RHFene likevel fortsatt svært store
  - Differensen mellom høyest og lavest andel dagkirurgi er i 2007 fortsatt 25-40 prosentpoeng
  - Altså bør det foreligge et betydelig forbedringspotensial

## Vurderinger av flaskehalsar og forbedringspotensiale for foretakene i Helse Nord

- Samtlige foretak i HN har ambisjoner og konkrete planer om å øke andelen dagkirurgi
- Begrensende forhold:
  - Holdninger hos personale kan være en utfordring
  - Men enda viktigere er bygningsmessig og logistisk/organisatorisk og ledelsesmessig tilrettelegging
- Takster som incitament
  - Viktig at takstsystemet fortsatt stimulerer til dagkirurgiske driftsformer



**Dagmedisin som andel (%) av alle elektive medisinske DRGer  
– Helse Nord – HF-nivå 2003-2007**

	<b>Helse Finnmark</b>	<b>UNN HF</b>	<b>Nordlands sykehuset</b>	<b>Helgelands sykehuset</b>
<b>2001</b>	<b>24,7</b>	<b>61,4</b>	<b>49,4</b>	<b>68,9</b>
<b>2003</b>	<b>55,4</b>	<b>72,1</b>	<b>52,6</b>	<b>67,3</b>
<b>2005</b>	<b>60,1</b>	<b>72,1</b>	<b>55,4</b>	<b>69,9</b>
<b>2007</b>	<b>62,4</b>	<b>75,9</b>	<b>61,9</b>	<b>76,3</b>